



**BAJA
CALIFORNIA**
GOBIERNO DEL ESTADO

**INSTITUTO DE SERVICIOS EDUCATIVOS Y PEDAGÓGICOS DE
BAJA CALIFORNIA**

Estado de Flujo de Efectivo



ISEP
INSTITUTO DE SERVICIOS EDUCATIVOS Y PEDAGÓGICOS
GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025

EXPRESADO EN PESOS Y CENTAVOS

	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION		
ORIGEN		
IMPUESTOS	\$ 11,200,508,073.71	\$ 15,896,347,349.91
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$ 0.00	\$ 0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$ 0.00	\$ 0.00
DERECHOS	\$ 0.00	\$ 0.00
PRODUCTOS	\$ 1,628,276.39	\$ 2,215,657.01
APROVECHAMIENTOS	\$ 4,574,782.85	\$ 6,760,861.71
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$ 0.00	\$ 0.00
PARTICIP. APORT. CONV. INCENT DERIC COLABOR FISC Y FONDODS DIST APORTAC	\$ 12,464,669.79	\$ 19,468,232.85
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$ 0.00	\$ 0.00
OTROS ORIGENES DE OPERACION	\$ 11,181,840,344.68	\$ 15,867,902,598.34
APLICACION		
SERVICIOS PERSONALES	\$ 0.00	\$ 0.00
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 10,027,058,657.35	\$ 15,825,475,500.02
SERVICIOS GENERALES	\$ 9,044,631,027.40	\$ 14,175,698,988.93
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$ 67,770,870.80	\$ 252,704,526.75
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$ 643,492,995.78	\$ 968,214,068.96
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$ 0.00	\$ 0.00
AYUDAS SOCIALES	\$ 0.00	\$ 0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$ 29,432,464.92	\$ 83,466,897.16
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	\$ 241,731,298.45	\$ 345,391,018.22
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$ 0.00	\$ 0.00
DONATIVOS	\$ 0.00	\$ 0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$ 0.00	\$ 0.00
PARTICIPACIONES	\$ 0.00	\$ 0.00
APORTACIONES	\$ 0.00	\$ 0.00
CONVENIOS	\$ 0.00	\$ 0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$ 0.00	\$ 0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACION	\$ 1,173,449,416.36	\$ 70,871,849.89
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION		
ORIGEN		
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$ 0.00	\$ 0.00
BIENES MUEBLES	\$ 0.00	\$ 0.00
OTROS ORIGENES DE INVERSION	\$ 0.00	\$ 0.00
APLICACION		
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$ 762,598.61	\$ 4,983,042.70
BIENES MUEBLES	\$ 0.00	\$ 0.00
OTRAS APLICACIONES DE INVERSION	\$ 762,598.61	\$ 4,983,042.70
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES INVERSION	\$ 0.00	\$ 0.00
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-\$ 762,598.61	-\$ 4,983,042.70
ORIGEN		
ENDEUDAMIENTO NETO	\$ 0.00	\$ 0.00
INTERNO	\$ 0.00	\$ 0.00
EXTERNO	\$ 0.00	\$ 0.00
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	\$ 0.00	\$ 0.00
APLICACION		
SERVICIO DE LA DEUDA	\$ 157,989,981.79	\$ 58,589,653.87
INTERNO	\$ 0.00	\$ 0.00
EXTERNO	\$ 0.00	\$ 0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	\$ 0.00	\$ 0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	\$ 157,989,981.79	\$ 58,589,653.87
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 1,014,696,835.96	\$ 7,299,153.32
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$ 150,876,947.69	\$ 143,577,794.37
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$ 1,165,573,783.65	\$ 150,876,947.69



**BAJA
CALIFORNIA**
— GOBIERNO DEL ESTADO —

**INSTITUTO DE SERVICIOS EDUCATIVOS Y PEDAGÓGICOS DE
BAJA CALIFORNIA**

Estado de Flujo de Efectivo



ISEP
INSTITUTO DE SERVICIOS EDUCATIVOS Y PEDAGÓGICOS
GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025

EXPRESADO EN PESOS Y CENTAVOS

BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR



IRMA MARTÍNEZ MANRÍQUEZ
DIRECTORA GENERAL



TEODORO BERNAL PADILLA
COORDINADOR GRAL. DE PLANEACIÓN Y ADMINISTRACIÓN



EVA MARGARITA RAMOS URIBE
DIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS